

Kyowa Kirin

ESG Data 2025

CONTENTS

環境	Environment	ページ Page
環境マネジメント	Environmental Management	
主な環境目標	Environmental Targets	2
CO ₂ SCOPE1,2	CO ₂ SCOPE1,2	
CO ₂ SCOPE3	CO ₂ SCOPE3	3
エネルギー	Energy	4
水資源	Water Resources	
原料・容器包装	Material, Containers and Packaging	5
廃棄物	Waste	
大気汚染	Air Pollutants	
社会	Social	
雇用	Employment	6
研修	Training	
ワークライフバランス	Work-Life Balance	
DE&I	DE&I	
人権	Human Rights	7
労働安全衛生	Occupational Health and Safety	
コミュニティ	Community	
医薬品アクセス	Access to Medicines	8
ガバナンス	Governance	
コーポレートガバナンス	Corporate Governance	9~10
ビジネス倫理	Business Ethics	10
腐敗防止	Anti-Corruption	
税金	Tax	11
第三者保証報告書	Independent Assurance Report	12~15

環境 Environment

当社は、情報の信頼性・透明性の確保を目的とした第三者による保証を受けております。
KPMGアズササステナビリティ株式会社により保証を受けた2025年度のデータには、第三者保証マークを付しています。
Kyowa Kirin Group has been receiving independent assurance to ensure the reliability and transparency of information disclosed.
Indicators marked with "G" are assured independently by KPMG AZSA Sustainability Co.,Ltd.

環境マネジメント Environmental Management

関連方針等 Policies, etc.					
環境 Environment	キリングループ環境ビジョン2050				
	Kirin Group's Environmental Vision 2050				
	協和キリングループ 環境基本方針				
	Kyowa Kirin Group Environmental Policy				
指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 ^{*1} Boundary ^{*1}	2023	2024	2025
ISO14001の取得（取得サイト数） ^{*2} ISO14001 Certified Sites ^{*2}	拠点 Sites	連結 Consolidated	4	4	4
ISO14001の取得（取得サイト数）割合 Ratio of ISO14001 Certified Sites	%	連結 Consolidated	80	80	100
環境法令違反件数 ^{*3} Number of Environmental Law Violations ^{*3}	件 Case	連結 Consolidated	0	0	0
法令違反による罰金額 Fines Paid Due to Environmental Law Violations	円 Yen	連結 Consolidated	0	0	0

*1 協和キリングループ（グローバル）の生産・研究事業場を対象としています（小規模生産・研究施設は除く）。
*1 The plants and research laboratories of Kyowa Kirin Group companies (global) are covered (small-scale production and research facilities are excluded).
*2 2018年5月にISO14001全認証取得サイトで新規ISO14001：2015への移行を完了しています。協和キリン側は2019年1月1日付で第三者認証から自己適合宣言に移行し運用しています。
*2 As of May 2018, we have completed the update of the ISO 14001 to the latest standard ISO 14001:2015 on all sites, and January 1st 2019, we shifted from the third party certification to the self-declaration.
*3 違反件数のなかに、水質および水量に関する違反（許可・基準・規制違反他）件数も含まれます。
*3 The number of violations includes those related to water quality and volume (permits, standards, regulations, etc.).

主な環境目標 Environmental Targets

カテゴリー Category	目標 Target	対象範囲 ^{*1} Boundary ^{*1}
気候変動 Climate Change	2030年CO ₂ 排出量 (SCOPE1,2) : 2019年比55%削減 CO ₂ Emissions in 2030 (SCOPE1,2): 55% Reduction from 2019 Level	連結 Consolidated
	2030年取水水量 : 2019年比40%削減 Water Use in 2030: 40% Reduction from 2019 Level	連結 Consolidated

*1 協和キリングループ（グローバル）の生産・研究事業場を対象としています。
*1 The plants and research laboratories of Kyowa Kirin Group companies (global) are covered.

CO₂ SCOPE1,2

指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 ^{*1} Boundary ^{*1}	2023 ^{*2,3}	2024 ^{*2,3}	2025 ^{*2,3}
排出量（SCOPE1+2） Emissions (SCOPE1+2)	t-CO ₂	連結 Consolidated	23,507	18,221	G 15,769
排出量（SCOPE1+2）前年比 Emissions Year-on-Year (SCOPE1+2)	%	連結 Consolidated	-22.1	-22.5	-13.5
排出量原単位 CO ₂ emission intensity per sale	t-CO ₂ / 億円(売上収益) t-CO ₂ /100 Million Yen-Sales Revenue	連結 Consolidated	5.3	3.7	3.2
排出量（SCOPE1） Emissions (SCOPE1)	t-CO ₂	連結 Consolidated	16,780	16,133	G 15,407
排出量（SCOPE2） Emissions (SCOPE2)	t-CO ₂	連結 Consolidated	6,727	2,087	G 362

*1 協和キリングループ（グローバル）の生産・研究事業場を対象としています。
*1 The plants and research laboratories of Kyowa Kirin Group companies (global) are covered.
*2 CO₂排出量の排出係数：燃料は「温室効果ガス排出量算定・報告マニュアル」（環境省・経済産業省）に定める係数、電力は電気事業者別排出係数（環境省・経済産業省）、米国は U.S. EPA Emission Factors Hub、米国以外は前年度のIEA「CO₂ Emissions from Fuel Combustion」より国別の排出係数を使用し、マーケット基準により算定しています。
*2 CO₂ emission factors:
①Fuel CO₂ emission factors: Emission factors published in "Greenhouse Gas Emissions Calculation and Reporting Manual (Ministry of the Environment of Japan/Ministry of Economy, Trade and Industry of Japan)".
②Electricity CO₂ emission factors (market-based): Supplier-specific emission factors (Ministry of the Environment / Ministry of Economy, Trade and Industry) are applied for Japan, factors from the U.S. EPA Emission Factors Hub for the United States, and country-specific factors from the previous year's IEA "CO₂ Emissions from Fuel Combustion" for other countries.

*3 温室効果ガス排出量の定量化は活動量データの測定、及び排出係数の決定に関する不確実性並びに地球温暖化係数の決定に関する科学的な不確実性にさらされています。
*3 GHG emissions quantification is subject to uncertainty when measuring activity data, determining emission factors, and considering scientific uncertainty inherent in the Global Warming Potentials.

CO₂ SCOPE3

指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 ^{*1} Boundary ^{*1}	2023	2024	2025
カテゴリ1：購入した製品・サービス Category 1:Purchased goods and services	t-CO ₂	連結 Consolidated	82,102	98,054	算定中 Calculating
カテゴリ2：資本財 Category 2:Capital goods	t-CO ₂	連結 Consolidated	64,704	57,473	算定中 Calculating
カテゴリ3：燃料・エネルギー関連の活動 (SCOPE1又はSCOPE2に含まれないもの) Category 3:Fuel and energy related activities not included in Scope 1 or 2	t-CO ₂	連結 Consolidated	5,758	4,932	算定中 Calculating
カテゴリ4：輸送、配送（上流） Category 4:Transportation and delivery(upstream)	t-CO ₂	連結 Consolidated	176	166	算定中 Calculating
カテゴリ5：事業から出る廃棄物 Category 5:Waste generated in operations	t-CO ₂	連結 Consolidated	714	455	算定中 Calculating
カテゴリ6：出張 Category 6:Business travel	t-CO ₂	国内連結 Consolidated (In Japan)	1,015	561	算定中 Calculating
カテゴリ7：雇用者の通勤 Category 7:Employee commuting	t-CO ₂	国内連結 Consolidated (In Japan)	1,096	1,155	算定中 Calculating
カテゴリ8：リース資産（上流） Category 8:Leased assets (upstream)	—	—	—	—	—
カテゴリ9：輸送、配送（下流） Category 9:Transportation and distribution (downstream)	—	—	—	—	—
カテゴリ10：販売した製品の加工 Category 10:Processing of sold products	—	—	—	—	—
カテゴリ11：販売した製品の使用 Category 11:Use of sold products	—	—	—	—	—
カテゴリ12：販売した製品の廃棄 Category 12:End-of-life treatment of sold products	t-CO ₂	国内連結 Consolidated (In Japan)	88	82	算定中 Calculating
カテゴリ13：リース資産（下流） Category 13:Leased assets (downstream)	t-CO ₂	連結 Consolidated	2,164	2,159	算定中 Calculating
カテゴリ14：フランチャイズ Category 14:Franchises	—	—	—	—	—
カテゴリ15：投資 Category 15:Investments	—	—	—	—	—

*1 国内は、協和キリングループを対象としています。海外は、協和キリングループの生産・研究事業場を対象としています。

*1 In Japan, Kyowa Kirin Group companies are covered. Outside Japan, the plants and research laboratories of Kyowa Kirin Group companies

算定には、可能な範囲でIDEA（Inventory Database for Environmental Analysis：国立研究開発法人産業技術総合研究所が提供するLCAデータベース）を使用（2023年実績：IDEA Ver3.3、2024年実績：IDEA Ver3.4を使用）。その他、環境省排出原単位データベースや各業種のLCA報告書などの文献値を使用。

Scope 3 Calculation Method:

IDEA (Inventory Database for Environmental Analysis: LCAdatabase provided by the National Institute of Advanced Industrial Science and Technology (AIST)) is used to the extent possible in calculations (Using IDEA versions 3.3 and 3.4 for the fiscal year ended 2023 and 2024 respectively). In addition, literature values such as the Ministry of the Environment's emissions intensity database and LCAreports for each industry are used.

カテゴリ1：購入した製品・サービス Category 1:Purchased goods and services	原料・資材の購入量にそれぞれの原料・資材の製造時のCO ₂ 排出原単位を乗じて算定 Calculated by multiplying the amount of materials and resources purchased by the CO ₂ emission factors when each material and resource was manufactured.
カテゴリ2：資本財 Category 2:Capital goods	固定資産取得価額にCO ₂ 排出原単位を乗じて算定（ソフトウェアを除く） Calculated by multiplying the acquisition cost of fixed assets by the CO ₂ emission intensity (excluding software).
カテゴリ3：燃料・エネルギー関連の活動 (SCOPE1又はSCOPE2に含まれないもの) Category 3:Fuel and energy related activities not included in Scope 1 or 2	燃料や電力の購入量にエネルギー種別のCO ₂ 排出原単位を乗じて算定 Calculated by multiplying the purchased volume of fuel or electricity by CO ₂ emission intensity for each energy type.
カテゴリ4：輸送、配送（上流） Category 4:Transportation and delivery(upstream)	製品出荷量および原料・資材の購入量に輸送距離を乗じ、輸送手段別のCO ₂ 排出原単位を乗じて算定 Calculated by multiplying the product shipment volume and the volume of materials and resources purchased by the transport distance and then multiplying by the CO ₂ emission intensity for each transportation method.
カテゴリ5：事業から出る廃棄物 Category 5:Waste generated in operations	廃棄物排出量等に廃棄物処理方法別のCO ₂ 排出原単位を乗じて算定 Calculated by multiplying the amount of waste discharged, etc. by the CO ₂ emission intensity for each disposal method.
カテゴリ6：出張 Category 6:Business travel	従業員数にCO ₂ 排出原単位を乗じた値に、新型コロナウイルスの感染拡大防止のための出張制限割合を加味して算定 Calculated by multiplying the number of employees by the CO ₂ emission intensity, considering the percentage of travel restrictions to prevent the spread of COVID-19.
カテゴリ7：雇用者の通勤 Category 7:Employee commuting	勤務形態・都市区分ごとの従業員数にCO ₂ 排出原単位を乗じた値に、新型コロナウイルスの感染拡大防止のための出社割合を加味して算定 Calculated by multiplying the number of employees per type of work and city category by the CO ₂ emission intensity, considering the percentage of employees who are restricted from coming to work to prevent the spread of COVID-19.
カテゴリ8：リース資産（上流） Category 8:Leased assets (upstream)	Scope1、2に含む Included in Scopes 1 and 2.
カテゴリ9：輸送、配送（下流） Category 9:Transportation and distribution (downstream)	重要ではないため算定していない Not calculated because the impact is immaterial.
カテゴリ10：販売した製品の加工 Category 10:Processing of sold products	重要ではないため算定していない Not calculated because the impact is immaterial.
カテゴリ11：販売した製品の使用 Category 11:Use of sold products	医薬品の特性上、製品使用に基づくエネルギー使用がないため除外 Excluded because there is no energy use based on product use due to the nature of pharmaceutical products.
カテゴリ12：販売した製品の廃棄 Category 12:End-of-life treatment of sold products	容器包装リサイクル法による申し込み時の利用量に廃棄物種類別のCO ₂ 排出原単位を乗じて算定 Calculated by multiplying the amount of sold products when end-of-life treatment is approached in line with the law on recycling containers and packaging by the CO ₂ emission intensity for each waste type.
カテゴリ13：リース資産（下流） Category 13:Leased assets (downstream)	賃貸している保有資産の各種エネルギー使用量にエネルギー種別のCO ₂ 排出原単位を乗じて算定 Calculated by multiplying the amount of energy used by the leased assets by the CO ₂ emission factor of each energy type.
カテゴリ14：フランチャイズ Category 14:Franchises	当社はフランチャイズ店を運営していないため算定していない Not calculated because no franchise stores are being operated.
カテゴリ15：投資 Category 15:Investments	金融サービスを提供する事業者ではないため算定していない Not calculated as the company is not an investment business.

エネルギー Energy

指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 ^{*1} Boundary	2023 ^{*2}	2024 ^{*2}	2025 ^{*2}
総エネルギー Energy Consumption	GJ	連結 Consolidated	603,875	581,741	548,079
総エネルギー 前年比 Energy Consumption Year-on-Year	%	連結 Consolidated	-41.0	-3.7	-5.8
総エネルギー原単位 Energy consumption intensity	GJ/億円 (売上収益) GJ/ 100 Million Yen- Sales Revenue	連結 Consolidated	137	117	110
購入電力（再生可能） Electric Power Purchased (Renewable Electricity)	千kWh Thousand kWh	連結 Consolidated	65,215	73,391	71,747
購入電力（非再生可能） Electric Power Purchased (Non Renewable Electricity)	千kWh Thousand kWh	連結 Consolidated	12,611	3,558	1,497
都市ガス City Gas	千Nm ³ Thousand Nm ³	連結 Consolidated	5,585	5,376	5,128
天然ガス（LNGを除く） Natural Gas (Excluding LNG)	GJ	連結 Consolidated	7,101	6,641	6,102
A重油 Heavy Oil A	kL	連結 Consolidated	78	12	23
灯油 Kerosene	kL	連結 Consolidated	1,472	1,401	1,356
軽油 Light Oil	kL	連結 Consolidated	0.94	0.53	3.25
蒸気 Steam	GJ	連結 Consolidated	7,653	6,296	0
ガソリン Gasoline	kL	連結 Consolidated	24	19	0
LPG	t	連結 Consolidated	1	1	1
発電量（太陽光発電） Photovoltaic Power Generation	千kWh Thousand kWh	連結 Consolidated	190	461	230

*1 協和キリングループ（グローバル）の生産・研究事業場を対象としています。

*1 The plants and research laboratories of Kyowa Kirin Group companies (global) are covered.

*2 エネルギー使用量の換算係数：燃料は、「エネルギーの使用の合理化等に関する法律」に定める係数を使用しています。電力は、IEA (International Energy Agency: 国際エネルギー機関) などが用いている 3.6 (MJ/kWh) を使用しています。蒸気は、消費側の理論発熱量 (1MJ/MJ) を使用しています。

*2 Energy conversion factors: Unit calorific values specified in the "Act on the Rational Use of Energy" are used for fuel. 3.6 (MJ/kWh), which is used by International Energy Agency (IEA) and other organizations, is used for electricity. The theoretical calorific value of 1 (MJ/MJ) is used for steam.

水資源 Water Resources						
指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲*1 Boundary *1	2023	2024	2025	
取水量（総量） Water Withdrawal Total Amount	千m ³ Thousand m ³	連結 Consolidated	1,433	1,465	 1,021	
取水量 都市用水（上水） Water Withdrawal Municipal Potable Water	千m ³ Thousand m ³	連結 Consolidated	288	253	237	
取水量 河川、湖沼、自然池からの地表水 Water Withdrawal Surface Water from Rivers, Lakes and Natural Ponds	千m ³ Thousand m ³	連結 Consolidated	799	857	453	
取水量 井戸、掘削孔からの地下水 Water Withdrawal Groundwater from Wells and Boreholes	千m ³ Thousand m ³	連結 Consolidated	346	355	330	
取水量 採石場で採取された水 Water Withdrawal Used Quarry Water Collected in the Quarry	千m ³ Thousand m ³	連結 Consolidated	0	0	0	
取水量 外部廃水 Water Withdrawal External Wastewater	千m ³ Thousand m ³	連結 Consolidated	0	0	0	
取水量 収集された雨水 Water Withdrawal Harvested Rainwater	千m ³ Thousand m ³	連結 Consolidated	0	0	0	
取水量 海水、海や海洋から取り出された水 Water Withdrawal Sea Water, Water Extracted from the Sea or the Ocean	千m ³ Thousand m ³	連結 Consolidated	0	0	0	
水ストレス地域における取水量*2 Total Water Withdrawal in Water Stress Areas*2	千m ³ Thousand m ³	連結 Consolidated	98	97	87	
水ストレス地域における取水量の割合 Ratio of Water Withdrawal in Water Stress Areas	%	連結 Consolidated	6.8	6.6	8.6	
水使用量原単位 Water use intensity	千m ³ /億円(売上収益) Thousand m ³ /100 Million Yen-Sales Revenue	連結 Consolidated	0.32	0.30	0.21	
排水量 総量 Water Discharge Total Amount	千m ³ Thousand m ³	連結 Consolidated	1,027	803*3	760	
排水量 海への排水 Water Discharge Release into Sea	千m ³ Thousand m ³	連結 Consolidated	0	0	0	
排水量 河川への排水 Water Discharge Release into Rivers	千m ³ Thousand m ³	連結 Consolidated	911	700*3	659	
排水量 下水への排水 Water Discharge Sewage Water	千m ³ Thousand m ³	連結 Consolidated	116	102	101	
水ストレス地域における排水量*2 Total Water Discharge in Water Stress Areas*2	千m ³ Thousand m ³	連結 Consolidated	52	52	49	
水ストレス地域における排水量の割合 Ratio of Water Discharge in Water Stress Areas	%	連結 Consolidated	4.8	6.5*3	6.5	
水質 COD Water Pollution COD	t	連結 Consolidated	2.4	2.0	2.5	
水質 全窒素 Water Pollution Total Nitrogen	t	連結 Consolidated	4.1	2.8	5.4	
水質 全リン Water Pollution Total Phosphorus	t	連結 Consolidated	0.5	0.3	0.8	

*1 協和キリングループ（グローバル）の生産・研究事業場を対象としています。
 *1 The plants and research laboratories of Kyowa Kirin Group companies (global) are covered.

*2 リスク評価ツール（WRI AqueductおよびWWF Water Risk Filter）並びにインターネット調査及びアンケート調査に基づく水リスク評価で、水ストレス評価がHighの協和キリン宇都工場（2023～2025年）と協和麒麟（中国）製薬有限公司（2023～2024年）の取水量および排水量です。
 *2 The amount of water withdrawal by Kyowa Kirin Co., Ltd.'s Ube Plant (2023-2025) and Kyowa Kirin China Pharmaceutical Co., Ltd. (2023-2024), which have high water stress assessments in water risk assessments using water risk assessment tools (WRI Aqueduct and WWF Water Risk Filter) as well as online surveys and questionnaire surveys.

*3 富士リサーチパークにおける排水量については、計器の故障により、一部の期間のデータが取得できなかったため、一部の排水量が含まれていません。
 *3 Regarding the wastewater volume at Fuji Research Park, due to an instrument malfunction, data for certain periods could not be obtained, and therefore, certain wastewater volumes were not included.

廃棄物 Waste						
指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 ^{*1} Boundary ^{*1}	2023	2024	2025	
廃棄物等総発生量 Waste Generated	t	連結 Consolidated	1,232	987	1,220	
最終埋立処分量 Final Disposal	t	連結 Consolidated	8.8	6.6	11.8	
最終処分率 Final Disposal Rate	%	連結 Consolidated	0.71	0.67	0.97	

*1 協和キリングループ（グローバル）の生産・研究事業場を対象としています。
 *1 The plants and research laboratories of Kyowa Kirin Group companies (global) are covered.

大気汚染 Air Pollutants					
指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 ^{*1} Boundary ^{*1}	2023	2024	2025
SOx排出量 SOx	t	連結 Consolidated	0	0	0
SOx排出量原単位 SOx Emissions Intensity per Sales	t/千億円(売上収益) 100 billion Yen-Sales revenue	連結 Consolidated	0	0	0
NOx排出量 NOx	t	連結 Consolidated	4.3	3.8	6.0
NOx排出量原単位 NOx Emissions Intensity per Sales	t/千億円(売上収益) 100 billion Yen-Sales revenue	連結 Consolidated	1.0	0.8	1.2
ばいじん排出量 Dust	t	連結 Consolidated	0.03	0.03	0.03
ばいじん排出量原単位 Dust Emissions Intensity pre Sales	t/千億円(売上収益) 100 billion Yen-Sales revenue	連結 Consolidated	0.01	0.01	0.01

*1 協和キリングループ（グローバル）の生産・研究事業場を対象としています。
 *1 The plants and research laboratories of Kyowa Kirin Group companies (global) are covered.

社会 Social

雇用 Employment

関連方針等 Policies, etc.

人材マネジメント Talent Management	協和キリングループ 人材マネジメント基本方針
結社の自由と団体交渉	Kyowa Kirin Group Talent Management Policy
Freedom of Association and Collective	協和キリングループ 人権基本方針
	Kyowa Kirin Group Human Rights Policy

指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 Boundary	2023	2024	2025
社員数 Number of Employees	名 Persons	連結 Consolidated	5,974	5,669	5,162
日本の社員数 Number of Employees (Japan)	名 Persons	日本 Japan	4,225	4,156	3,644
北米の社員数 Number of Employees (North America)	名 Persons	北米 North America	638	672	712
EMEAの社員数 Number of Employees (EMEA)	名 Persons	EMEA	553	547	551
APACの社員数 Number of Employees (APAC)	名 Persons	APAC	558	103	35
Orchardの社員数 Number of Employees(Orchard)	名 Persons	Orchard	-	191	220
社員数 Number of Employees	名 Persons	単体 Non- consolidated	4,082	4,013	3,503
男性の社員数 Number of Male Employees	名 Persons	単体 Non- consolidated	2,728	2,657	2,319
女性の社員数 Number of Female Employees	名 Persons	単体 Non- consolidated	1,354	1,356	1,184
社員に占める女性の割合 Ratio of Female Employees	%	単体 Non- consolidated	33.2	33.8	33.8
平均勤続年数 Average Years of Service	年 Years	単体 Non- consolidated	16.5	16.6	15.5
男性の平均勤続年数 Average Years of Service of Male	年 Years	単体 Non- consolidated	16.7	16.8	15.8
女性の平均勤続年数 Average Years of Service of Female	年 Years	単体 Non- consolidated	16.0	16.0	14.8
平均年齢 Average Age	歳 Age	単体 Non- consolidated	43.0	43.2	42.4
男性の平均年齢 Average Age of Male	歳 Age	単体 Non- consolidated	43.6	43.8	43.0
女性の平均年齢 Average Age of Female	歳 Age	単体 Non- consolidated	41.8	42.1	41.2
平均年間給与 Average Annual Salary	円 Yen	単体 Non- consolidated	9,447,247	9,935,667	9,866,204
新規採用者数 Number of New Hires	名 Persons	単体 Non- consolidated	242	159	135
男性の新規採用者数 Number of New Hires of Male	名 Persons	単体 Non- consolidated	148	96	87
女性の新規採用者数 Number of New Hires of Female	名 Persons	単体 Non- consolidated	94	63	48
新規採用者に占める女性の割合 Number of New Hires of Female	%	単体 Non- consolidated	38.8	39.6	35.6
中途採用比率 Ratio of Mid-Career Hires	%	単体 Non- consolidated	62.8	56.0	63.0
離職者数 Number of Full-time Staff Turnover	名 Persons	単体 Non- consolidated	176	312	548
離職率 ^{*1} Full-time Staff Turnover Rate ^{*1}	%	単体 Non- consolidated	4.2	7.5	15.0
自己都合離職率 Full-time Employee Voluntary Turnover Rate	%	単体 Non- consolidated	2.3	2.2	2.6
非正社員数 Number of Temporary Employees	名 Persons	単体 Non- consolidated	149	151	104
非正社員の割合 Ratio of Temporary Employees	%	単体 Non- consolidated	3.5	3.6	2.9
労働組合加入率 ^{*2} Rate of Participation in a Labor Union ^{*2}	%	単体 Non- consolidated	100	100	100

*1 当期に離職した正社員数 / 当期末の正社員数（離職には自己都合、会社都合、定年、在職中の死亡を含みます）。

*2 ユニオンシップ制度を採用。管理職を除く協和キリン（株）在籍の従業員比率。

研修 Training					
指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 Boundary	2023	2024	2025
延べ研修実施時間 ^{*1} Total Hours Spent on Employee Development Training ^{*1}	時間 Hours	単体 Non-consolidated	21,194	21,194	19,568
社員一人当たりの研修実施時間 ^{*1} Average Hours Spent on Employee Development Training per Employee ^{*1}	時間 Hours	単体 Non-consolidated	5.2	5.2	5.4

^{*1} 人事部主催の研修を対象にしています。
^{*1} The results cover training conducted by the Human Resources Department.

ワークライフバランス Work-Life Balance					
指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 Boundary	2023	2024	2025
育児休業取得者数 Number of Employees who took Childcare Leave	名 Persons	単体 Non-consolidated	169	149	164
男性の取得者数 Number of Male Employees who took Childcare Leave	名 Persons	単体 Non-consolidated	108	105	110
女性の取得者数 Number of Female Employees who took Childcare Leave	名 Persons	単体 Non-consolidated	61	44	54

DE&I					
関連方針等 Policies, etc.					
DE&I	私たちのDE&I宣言 Our DE&I Statement				
指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 Boundary	2023	2024	2025
管理職数 Number of Managers	名 Persons	単体 Non-consolidated	1,201	1,236	1,167
男性の管理職数 Number of Male Managers	名 Persons	単体 Non-consolidated	1023	1,044	968
女性の管理職数 Number of Female Managers	名 Persons	単体 Non-consolidated	178	192	199
管理職に占める女性の割合 Ratio of Female Managers	%	単体 Non-consolidated	14.8	15.5	17.1
障害者雇用者数 ^{*1} Number of Disabled Employees ^{*1}	名 Persons	国内連結 Consolidated (In Japan)	118	121	116
障害者雇用率 ^{*1} Ratio of Disabled Employees ^{*1}	%	国内連結 Consolidated (In Japan)	2.56	2.66	2.65

^{*1} 各年6月時点のデータです。
^{*1} As of June each year. The figures are for the Kyowa Kirin Group (domestic).

人権 Human Rights					
関連方針等 Policies, etc.					
人権 Human Rights	協和キリングループ 人権基本方針 Kyowa Kirin Group Human Rights Policy				

労働安全衛生 Occupational Health and Safety					
関連方針等 Policies, etc.					
労働安全衛生 Occupational Health and Safety	協和キリングループ 労働安全衛生基本方針 Kyowa Kirin Group Policy for Occupational Health and Safety				
指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 Boundary	2023	2024	2025
労働災害件数（休業災害以上） Number of Accidents that Required Time off from Work	件 Cases	^{*1}	1	0	1
労働災害死亡者数 Number of Work-related Employee Fatalities	名 Persons	国内連結 Consolidated (In Japan)	0	0	0
協力会社における死亡者数 Number of Work-related Contractor Fatalities	名 Persons	国内連結 Consolidated (In Japan)	0	0	0
休業災害度数率（LTIR） Accident Frequency Rate（LTIR）	%	^{*1}	0.09	0.0	0.1

^{*1} 2021年以降は協和キリングループの国内全事業場と海外生産研究事業場を対象にしています。

コミュニティ Community

関連方針等 Policies, etc.					
コミュニティ Community		協和キリングループ 社会貢献活動基本方針 Kyowa Kirin Group Social Contribution Activities Policy			
指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 Boundary	2023	2024	2025
社会貢献活動費 ^{*1} Social Contribution Activity Expenses ^{*1}	百万円 Millions of Yen	単体 Non-consolidated	483	144	126

^{*1} 災害被災地への支援など一時的なものを除いています。また、開発途上国の感染症に対する新薬創出を促進するための官民パートナーシップ、公益社団法人グローバルヘルス

医薬品アクセス Access to Medicines

関連方針等 Policies, etc.			
医薬品アクセス Access to Medicines		協和キリングループ 医薬品アクセス基本方針 Kyowa Kirin Group Policy for Access to Medicines	
指標 Indicator	目標値 Target value	目標年 Target year	2025年12月末 As of end of December 2025
グローバル品の主要国における上市状況 (医薬品アクセス向上関連指標) Launch of global products in major countries (Indicators Related to Improving Access to Medicines)	CRV_XLH(Adult) : 8/8 CRV_XLH(Pediatric) : 8/8 CRV_TIO : 6/8 POT_CTCL : 8/8 Libmeldy_PSLI : 6/8	2027	CRV_XLH(Adult)): 8/8 CRV_XLH(Pedia tric) : 8/8 CRV_TIO : 6/8 POT_CTCL : 8/8 Libmeldy_PSLI : 5/8

ガバナンス Governance

コーポレートガバナンス Corporate Governance

Policies, etc.	
コーポレートガバナンス	コーポレートガバナンス・ポリシー
Corporate Governance	Corporate Governance Policy
指標 Indicator	
機関設計 ^{*1}	監査等委員会設置会社
Organization structure	Company with an Audit & Supervisory Committee
取締役会の人数 Number of Directors	12名 person
取締役会議長 Chairperson of the Board	独立社外取締役 Independent Outside Director
取締役の略歴 Career Summary of the Board of Directors	トップマネジメント Our Leadership
独立社外取締役の人数 Number of Independent Outside Directors	7名 person
女性取締役の人数 Number of Female Directors	3名 person
取締役会への出席状況 Attendance at Meetings of the Board of Directors	2025年12月期 有価証券報告書 > 取締役会の出席状況 (P71) Annual Securities Report > Attendance at the Board of Directors (P81)
取締役会に対する実効性評価 Evaluation of Effectiveness of the Board	実効性評価は毎年実施しています。なお、2025年の実効性評価の結果の内容は以下のリンク先に記載 Effectiveness evaluations are conducted every year. Please see below for the results of the 2025 effectiveness evaluations. コーポレートガバナンス報告書 > 補充原則4-11③ (P3) CORPORATE GOVERNANCE REPORT Supplementary Principle 4.11.3 (P6)
監査等委員会の人数 Number of Audit and Supervisory Committee	4名 person
監査等委員会での独立社外取締役の人数 Number of Outside Audit and Supervisory Committee	3名 person
監査等委員会での女性取締役の人数 Number of Female Audit and Supervisory Committee	1名 person
監査等委員会への出席状況 Attendance at Audit and Supervisory Committee	2026年3月に、当社は「監査役会設置会社」から「監査等委員会設置会社」に移行しました。そのため、まだ出席状況の実績を集計していません。 In March 2026, the Company transitioned from a Company with a Board of Auditors to a Company with an Audit and Supervisory Committee. As a result, attendance records have not yet been compiled.
指名・報酬諮問委員会の委員数 Number of Members of the Nomination & Remuneration Consultative Committee	6名 person
指名・報酬諮問委員会の委員長 Chairperson of the Nomination & Remuneration Consultative Committee	独立社外取締役 Independent Outside Director
指名・報酬諮問委員会の独立社外役員の人数 Number of Independent Outside Officers	4名 person
指名・報酬諮問委員会への出席状況 Attendance at Meetings of the Nomination & Remuneration Consultative Committee	2025年12月期 有価証券報告書 > 当事業年度 指名・報酬諮問委員会の出席状況 (P73) Annual Securities Report > Attendance at the Nomination & Remuneration Consultative Committee meetings (P85)
役員報酬 Remuneration of Officers	2025年12月期 有価証券報告書 役員の報酬等 (P93) Annual Securities Report Officers' remuneration, etc. (P112)
クローバック条項の適用 Claw-back Provision	あり（業務執行取締役および執行役員）

*1：2026年3月に、当社は「監査役会設置会社」から「監査等委員会設置会社」に移行しました。

*1：In March 2026, the Company transitioned from a Company with a Board of Auditors to a Company with an Audit and Supervisory Committee.

指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 Boundary	2023	2024	2025
取締役会 Board of Directors					
取締役の人数 Number of Directors	名	単体	9	9	9
独立社外取締役の人数 Number of Independent Outside Directors	名	単体	5	5	5
女性取締役の人数 Number of Female Directors	名	単体	2	2	2
独立社外取締役の比率 Ratio of Independent Outside Directors	%	単体	55.6	55.6	55.6
女性取締役の比率 Ratio of Female Directors	%	単体	22.2	22.2	22.2
開催回数 Number of Meetings	回	単体	15	14	14
監査役会 Audit & Supervisory Board^{*1}					
監査役の人数 Number of Audit & Supervisory Board Members	名	単体	5	5	5
社外監査役の人数 Number of Outside Audit & Supervisory Board Members	名	単体	3	3	3
女性監査役の人数 Number of Female Audit & Supervisory Board Members	名	単体	2	2	2
社外監査役の比率 Ratio of Outside Audit & Supervisory Board Members	%	単体	60	60	60
女性監査役の比率 Ratio of Female Audit & Supervisory Board Members	%	単体	40	40	40
開催回数 Number of Meetings	回	単体	13	13	14
指名・報酬諮問委員会 Nomination & Remuneration Consultative Committee					
指名・報酬諮問委員会の委員数 Number of Members of the Nomination & Remuneration Consultative Committee	名	単体	10	10	10
独立社外役員の人数 Number of Independent Outside Officers	名	単体	7	7	7
独立社外役員の比率 Ratio of Independent Outside Officers	%	単体	70.0	70.0	70.0
開催回数 Number of Meetings	回	単体	12	13	14
役員報酬 Remuneration of Officers					
取締役の報酬等の総額（社外取締役除く） ^{*2} Total Remuneration of Directors (Excluding Outside Directors) ^{*2}	百万円	単体	330 (4)	419 (3)	594 (4)
社外取締役の報酬等の総額 ^{*2} Total Remuneration of Outside Directors ^{*2}	百万円	単体	89 (6)	92 (5)	96 (7)
監査役の報酬等の総額（社外監査役除く） ^{*2} Total Remuneration of Audit & Supervisory Board Members (Excluding Outside Audit & Supervisory Board Members) ^{*2}	百万円	単体	29 (1)	30 (1)	32 (1)
社外監査役の報酬等の総額 ^{*1} Total Remuneration of Outside Audit & Supervisory Board Members ^{*1}	百万円	単体	63 (3)	65 (4)	68 (4)

ビジネス倫理 Business Ethics

関連方針等 Policies, etc.					
行動基準・規範	協和キリングループ 行動規範 The Kyowa Kirin Group Code of Conduct				
政治献金	協和キリングループ 行動規範 (P9) The Kyowa Kirin Group Code of Conduct (P9)				

指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 Boundary	2023	2024	2025
行動規範に関する研修の受講人数 ^{*1} Number of Employees Receiving Code of Conduct Training ^{*1}	名 Persons	連結 Consolidated	6,598	6,184	5,395
内部通報の件数 Number of Reports through the Compliance Line	件 Cases	連結 Consolidated	34	36	30
政治献金額 Political Contributions	百万円 Millions of Yen	単体 Non-consolidated	4.8	4.8	4.4

^{*1} 受講対象者には派遣社員・契約社員等を含んでいます。
^{*1} Participants include temporary and contract employees, etc.

腐敗防止 Anti-Corruption

関連方針等 Policies, etc.					
贈収賄および腐敗防止	協和キリングループ 贈収賄・腐敗行為防止に関する基本方針				
Anti-Bribery and Anti-Corruption	Kyowa Kirin Group Anti-Bribery and Anti-Corruption Policy				

指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 Boundary	2023	2024	2025
贈収賄および腐敗防止に関する研修の受講人数 Number of Employees Receiving Anti-bribery and Anti-Corruption Training	名 Persons	連結 Consolidated	6,552	6,200	5,395
贈収賄および腐敗防止違反に起因する懲戒解雇件数 Number of Employees Facing Disciplinary Dismissals Due to the Violation of Anti-bribery or Anti-Corruption Laws	件 Cases	連結 Consolidated	0	0	0
贈収賄および腐敗防止違反に関する罰金・罰則・和解金 Fines, Penalties, or Settlements Imposed for the Violation of Anti-bribery or Anti-Corruption Laws	円 Yen	連結 Consolidated	0	0	0

税金 Tax					
関連方針等 Policies, etc.					
税務		協和キリングループ 税務基本方針 Kyowa Kirin Group Tax Policy			
指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 Boundary	2023	2024	2025
法人税支払額 Income Taxes Paid	億円 100 Millions of Yen	連結 Consolidated	86	177	-2
日本の法人税支払額 Income Taxes Paid (Japan)	億円 100 Millions of Yen	日本 Japan	21	52	4
北米の法人税支払額 Income Taxes Paid (North America)	億円 100 Millions of Yen	北米 North America	20	35	-4
EMEAの法人税支払額 Income Taxes Paid (EMEA)	億円 100 Millions of Yen	EMEA	41	84	-8
APACの法人税支払額 Income Taxes Paid (APAC)	億円 100 Millions of Yen	APAC	4	6	6

独立業務実施者の限定的保証報告書

2026 年 5 月 29 日

協和キリン株式会社

代表取締役社長 CEO アブドゥル・マリック 殿

KPMGあずさサステナビリティ株式会社

東京事務所

業 務 責 任 者 佐藤 研一郎

結論

当社は、協和キリン株式会社（以下「会社」という。）の「Kyowa Kirin ESG Data 2025」（以下「ESG データ」という。）に含まれる2025年1月1日から2025年12月31日までの期間の☑マークの付されている環境パフォーマンス指標（以下「主題情報」という。）が、ESGデータに記載されている会社が定めた主題情報の作成規準（以下「会社の定める規準」という。）に準拠して作成されているかどうかについて限定的保証業務を実施した。

実施した手続及び入手した証拠に基づいて、主題情報が会社の定める規準に準拠して作成されていないと信じさせる事項が全ての重要な点において認められなかった。

結論の根拠

当社は、国際監査・保証基準審議会（IAASB）が公表した国際保証業務基準（ISAE）3000（改訂）「過去財務情報の監査又はレビュー以外の保証業務」及びISAE3410「温室効果ガス報告に対する保証業務」に準拠して業務を実施した。同基準における当社の責任は、本報告書の「業務実施者の責任」に記載されている。

当社は、国際会計士倫理基準審議会（IESBA）が公表した「職業会計士のための国際倫理規程（国際独立性基準を含む。）」に定められる独立性及びその他職業倫理に関する規定に準拠している。

当社は、IAASBが公表した国際品質マネジメント基準（ISQM）第1号「財務諸表の監査若しくはレビュー又はその他の保証若しくは関連サービス業務を行う事務所の品質マネジメント」を適用している。同基準は、職業倫理に関する規定、職業的専門家としての基準及び適用される法令等の遵守に関する方針又は手続を含む品質管理システムを整備及び運用することを事務所に対して要求している。

当社は、結論の基礎となる十分かつ適切な証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

当社の主題情報に対する結論の対象には、主題情報及びその保証報告書以外の情報（以下「その他の記載内容」という。）は含まれない。当社はその他の記載内容を通読したが、追加的な手続は実施していない。また、当社はその他の記載内容に対して結論を表明するものではない。

主題情報に責任を負う者の責任

会社の経営者は、以下に対する責任を有する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない主題情報の作成に関連する内部統制を整備及び運用すること
- ・ 主題情報の作成に適合する規準を選択又は策定し、使用した規準を適切に参照又は説明すること
- ・ 会社の定める規準に準拠して主題情報を作成すること

主題情報の測定又は評価における固有の限界

ESGデータの注記に記載されているように、温室効果ガス排出量の定量化は、活動量データの測定、及び排出係数の決定に関する不確実性並びに地球温暖化係数の決定に関する科学的な不確実性にさらされている。

したがって、経営者が、許容可能な範囲で異なる測定方法、活動量、排出係数、仮定を選択した場合、報告される値が重要な程度に異なる可能性がある。

業務実施者の責任

業務実施者は、以下に対する責任を有する。

- ・ 主題情報に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて限定的保証を得るために業務を計画し実施すること
- ・ 実施した手続及び入手した証拠に基づき、独立の立場から結論を形成すること
- ・ 経営者に対して結論を報告すること

当社は、業務の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行使し、職業的専門家としての懐疑心を保持した。当社は、主題情報に関して結論の基礎となる十分かつ適切な証拠を入手するための手続を立案し、実施した。選択した手続は、主題情報及びその他業務環境に関する当社の理解と、重要な虚偽表示が生じやすい領域の検討に基づいている。業務を実施するに当たり、当社は主に以下の手続を行った。

- ・ 主題情報の作成に適用される規準の妥当性の評価
- ・ 会社の担当者に対する、主題情報の作成に関連する主要なプロセス、システム、及び内部統制についての質問
- ・ 分析的手続（傾向分析を含む）の実施
- ・ 重要な虚偽表示リスクの識別・評価
- ・ リスク評価の結果に基づき選定した高崎工場における現地往査
- ・ 主題情報に含まれる数値情報についてサンプルベースによる再計算の実施
- ・ 抽出したサンプルに関する入手した証憑との突合
- ・ 主題情報が会社の定める規準に従って表示されているかどうかの評価

限定的保証業務で実施される手続の種類と時期には幅があり、合理的保証業務に比べて手続の範囲が限定されている。したがって、限定的保証業務で得られる保証の水準は、合理的保証業務が実施されていれば得られたであろう保証水準よりも低い。

以 上

上記は保証報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社及びKPMGあずさサステナビリティ株式会社がそれぞれ別途保管しています。

Independent Practitioner's Limited Assurance Report

To the Representative Director, President and Chief Executive Officer of Kyowa Kirin Co., Ltd.

Conclusion

We have performed a limited assurance engagement on whether selected environmental performance indicators (the “subject matter information” or the “SMI”) presented in Kyowa Kirin Co., Ltd.’s (the “Company”) Kyowa Kirin ESG Data 2025 (the “ESG Data”) for the year ended December 31, 2025 have been prepared in accordance with the criteria (the “Criteria”), which are established by the Company and are explained in the ESG Data. The SMI subject to the assurance engagement is indicated in the ESG Data with the symbol “”.

Based on the procedures performed and evidence obtained, nothing has come to our attention to cause us to believe that the Company’s SMI for the year ended December 31, 2025 is not prepared, in all material respects, in accordance with the Criteria.

Basis for Conclusion

We conducted our engagement in accordance with International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (Revised), *Assurance Engagements Other Than Audits or Reviews of Historical Financial Information*, and International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3410, *Assurance Engagements on Greenhouse Gas Statements*, issued by the International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB). Our responsibilities under those standards are further described in the “Our responsibilities” section of our report.

We have complied with the independence and other ethical requirements of the International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) issued by the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA).

Our firm applies International Standard on Quality Management (ISQM) 1, *Quality Management for Firms that Perform Audits or Reviews of Financial Statements, or Other Assurance or Related Services Engagements*, issued by the IAASB. This standard requires the firm to design, implement and operate a system of quality management, including policies or procedures regarding compliance with ethical requirements, professional standards and applicable legal and regulatory requirements.

We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

Other information

Our conclusion on the SMI does not extend to any other information that accompanies or contains the SMI (hereafter referred to as “other information”). We have read the other information but have not performed any procedures with respect to the other information. We do not express any form of conclusion thereon.

Responsibilities for the SMI

Management of the Company are responsible for:

- designing, implementing and maintaining internal controls relevant to the preparation of the SMI that is free from material misstatement, whether due to fraud or error;
- selecting or developing suitable criteria for preparing the SMI and appropriately referring to or describing the criteria used; and
- preparing the SMI in accordance with the Criteria.

Inherent limitations in preparing the SMI

As described in Note to the ESG Data, GHG emissions quantification is subject to uncertainty when measuring activity data, determining emission factors, and considering scientific uncertainty inherent in the Global Warming Potentials. Hence, the selection by management of a different but acceptable measurement method, activity data, emission factors, and relevant assumptions or parameters could have resulted in materially different amounts being reported.

Our responsibilities

We are responsible for:

- planning and performing the engagement to obtain limited assurance about whether the SMI is free from material misstatement, whether due to fraud or error;
- forming an independent conclusion, based on the procedures we have performed and the evidence we have obtained; and
- reporting our conclusion to the management of the Company.

Summary of the work we performed as the basis for our conclusion

We exercised professional judgment and maintained professional skepticism throughout the engagement. We designed and performed our procedures to obtain evidence about the SMI that is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion. Our procedures selected depended on our understanding of the SMI and other engagement circumstances, and our consideration of areas where material misstatements are likely to arise. In carrying out our engagement, the procedures we performed primarily consisted of:

- assessing the suitability of the criteria applied to prepare the SMI;
- conducting interviews with the relevant personnel of the Company to obtain an understanding of the key processes, relevant systems and controls in place over the preparation of the SMI;
- performing analytical procedures including trend analysis;
- identifying and assessing the risks of material misstatements;
- performing a site visit at the Takasaki Plant which was determined through our risk assessment procedures;
- performing, on a sample basis, recalculation of amounts presented as part of the SMI;
- performing other evidence gathering procedures for selected samples; and
- evaluating whether the SMI was presented in accordance with the Criteria.

The procedures performed in a limited assurance engagement vary in nature and timing from, and are less in extent than for, a reasonable assurance engagement. Consequently, the level of assurance obtained in a limited assurance engagement is substantially lower than the assurance that would have been obtained had a reasonable assurance engagement been performed.

/s/ Kenichiro Sato
Kenichiro Sato, Engagement Partner
KPMG AZSA Sustainability Co., Ltd.
Tokyo Office, Japan
May 29, 2026

Notes to the Reader of Assurance Report:

This is a copy of the Assurance Report and the original copies are kept separately by the Company and KPMG AZSA Sustainability Co., Ltd.